

## Jaarplan NL Sporter 2023

Twee Olympische- en Paralympische Spelen vlak na elkaar en dat na een lange lock-down vanwege Covid. We laten als Nederland zien dat we ondanks die lastige tijden toch in staat zijn nog steeds met de beste landen ter wereld om de medailles te strijden. Ook buiten de Spelen om presteren we op topniveau. Max Verstappen die zijn wereldtitel prolongeert en wat te denken van Annemiek van Vleuten: in 1 jaar zowel de Vuelta als de Giro als de Tour de France winnen. We zijn en blijven een klein land met grootse (topsport)prestaties, iets om oprecht trots op te zijn!

Toch zijn het niet alleen tijden van glorie. Zijn we net gekomen van de Covid crisis, komt de volgende alweer op ons af. De oorlog in Oekraïne heeft effect op iedereen, ook op de topsporters. Want mogen Russen wel meedoen met sportwedstrijden, hoe kunnen we buitenlandse sporters in Rusland helpen, welke gevolgen hebben de prijsstijgingen door de oorlog voor de topsport? Zomaar een paar vragen waar lang niet altijd een goed antwoord op is te vinden. Ondanks de oorlog laat Oekraïne zien dat topsport inspireert en net als haar bevolking veerkrachtig is. Laten we die kracht van sport telkens weer weten te vinden en blijven inzetten, of het nu is om hoop te geven tijdens wanhopige oorlogssituaties of dichterbij huis om anderen te inspireren gezonder te leven en het beste uit jezelf te halen.

### Ontwikkelingen 2022

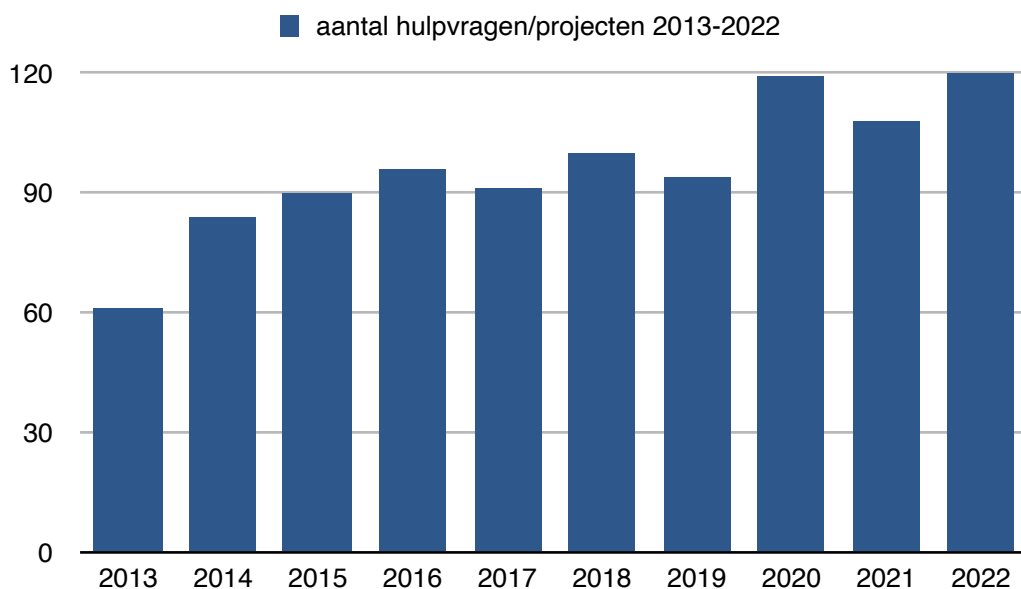
We zien in Nederland steeds meer aandacht in de sport ontstaan voor integriteit en grensoverschrijdend gedrag. Na het rapport ongelijke leggers over de misstanden binnen de turnsport laten ook de onderzoeken binnen hockey, roeien, atletiek en triatlon zien dat er veel meer aandacht moet komen voor een veilig sportklimaat. Dit jaar is ook een grootschalig en langlopend onderzoek gestart naar de effecten van de topsportcultuur binnen Nederland. NL Sporter zit in de klankbordgroep gekoppeld aan dit onderzoek en zal zoveel mogelijk de kennis die dit onderzoek oplevert delen met alle stakeholders binnen de sport.

Een ander belangrijk thema is governance in de sport. Iets waar wij al jaren voor strijden gaat dan toch eindelijk gebeuren: de atleten krijgen als belangrijke stakeholder eindelijk een formele plek binnen alle bonden. Om aan de Minimale Kwaliteitseisen van NOC\*NSF te voldoen zijn alle bonden waar topsport een rol speelt vanaf 1 januari 2024 verplicht een gedragen atletenvertegenwoordiging te hebben. Dit betekent nogal wat, want binnen de meeste bonden bestaat nog geen atletenvertegenwoordiging of heeft de atletenvertegenwoordiging niet de positie/verantwoordelijkheden om haar taken goed uit te kunnen voeren. Om bonden en atleten bij dit belangrijke proces te ondersteunen hebben wij samen met NOC\*NSF en de Atleten Commissie (AC) een instrumentarium ontwikkeld waarmee beide partijen aan de slag kunnen gaan. Uiteraard blijft het niet bij het overhandigen van een instrumentarium. NL Sporter helpt partijen graag bij het samen ontwikkelen van de best mogelijke atletenvertegenwoordiging.

## Aantal hulpvragen/projecten 2022

Op het moment van schrijven van dit jaarplan hebben we nog drie maanden in 2022 te gaan. Als wij kijken naar het aantal hulpvragen tot nu toe dan valt het volgende op:

- Tot en met september zijn al 97 hulpvragen afgehandeld. Wij verwachten dan ook een nieuw recordjaar met een totaal aantal hulpvragen/projecten rond de 120.
- Bijna gelijk aan 2020, maar toen waren er 24 Covid gerelateerde hulpvragen tegen 1 dit jaar.
- Wij zien een sterke stijging van het aantal hulpvragen rondom topsportovereenkomsten en bondsbeleid t.o.v. 2021.
- Het aantal hulpvragen en bijkomende ureninzet m.b.t. integriteitszaken lijkt te blijven stijgen



Daar waar het aantal Covid gerelateerde zaken gelukkig enorm is afgenomen zien wij een sterke stijging van het aantal zaken gerelateerd aan topsportovereenkomsten en bondsbeleid. Dit valt te verklaren door de nieuwe Minimale Kwaliteitseisen waar bonden per 1 januari 2024 aan moeten voldoen. Onderdeel daarvan is niet alleen de verplichting voor iedere bond om een atletenvertegenwoordiging te hebben, maar ook moet iedere bond een topsportstatuut hebben. In dat topsportstatuut wordt bepaald dat er een topsportovereenkomst moet zijn tussen bond en topsporter. Het is goed dat niet alleen topsporters maar ook bonden NL Sporter weten te vinden en contact met ons opnemen om tot een gedragen document te komen.

## De focus in 2023

Als wij vooruit kijken naar de komende jaren (zie het ingesloten meerjaren beleidsplan) dan hebben de onderstaande doelstellingen prioriteit:

1. Individuele juridische ondersteuning van alle statussporters (inclusief talenten met een status) en topsporters zonder status die uitkomen in de hoogste divisie binnen hun sport. Dit is al jarenlang de kern van onze dienstverlening: in een steeds juridischer wordende topsportwereld bieden wij de topsporters ondersteuning op tal van juridische gebieden zoals:

- het screenen van arbeidsovereenkomsten en sponsorcontracten
- het ondersteunen bij beroep- en bezwaarzaken
- selectiegeschillen
- doping- en integriteitzaken
- het incasseren van achterstallige betalingen bij clubs
- inbreuk op portretrechten

Wij willen meer dan ooit het juridisch topsportloket zijn, waar alle topsporters als eerste contact mee opnemen op het moment dat ze juridische ondersteuning nodig hebben. Daarvoor is het ook belangrijk dat ze ons goed weten te vinden. De afgelopen jaren is er te weinig tijd gestoken in de zichtbaarheid van NL Sporter, maar met onze nieuwe huisstijl en een verbeterd communicatieplan zien wij sinds 2022 onze social media kanalen groeien. In 2023 wordt dit voortgezet en verder uitgebouwd zodat sporters weten dat NL Sporter voor hen klaar staat. Het is belangrijk dat wij in een vroege fase betrokken worden, zodat wij problemen kunnen voorkomen in plaats van deze achteraf op te lossen.

2. Uitbreiding van het aantal collectieve zaken. Het doel is om meer ondersteuning te bieden bij de totstandkoming van topsportovereenkomsten. Tevens zullen wij in 2023 weer veel tijd besteden aan de nieuwe Olympische overeenkomst voor Parijs 2024. Vast onderdeel van die besprekingen vormt ook rule 40. Topsport is voor de meeste topsporters geen vetpot en daarom is het van belang dat iedereen die investeert in topsport, waaronder nadrukkelijk ook de topsporters zelf, de vruchten kunnen plukken van die investeringen. Een goede balans in een verdeling van de commerciële rechten en plichten is dan ook essentieel. Rule 50 is een ander belangrijk onderdeel van de Olympische overeenkomst. De vrijheid van meningsuiting is in Nederland niet voor niets een grondrecht. Naar onze mening kan het niet zo zijn dat het IOC boven onze grondwet staat en in strijd daarmee regels op stelt. Het laatste woord is hier zeker nog niet over gesproken.

Ook als het gaat om totstandkoming van topsportbeleid, regels met betrekking tot matchfixing/betting, integriteit en veiligheid in de sport, zullen wij input leveren en kritisch zijn op wat al die regels nu echt aan waarde toevoegen voor de sport. De plek waar wij de beste input op al dit soort thema's kunnen geven is binnen de adviesgroep topsport van NOC\*NSF, waar wij sinds dit jaar onderdeel van uit maken.

Waar wat ons betreft nog onvoldoende aandacht voor is, is het thema mentale gezondheid. Er is nog veel te onderzoeken en te verbeteren op dit gebied. We zien in de maatschappij een toename van het aantal psychische/mentale klachten. De aannahme is dan ook dat hier ook binnen de topsport sprake van is. We zien gelukkig wel dat er meer sporters zijn die zich openlijk uit durven te spreken, maar er rust nog steeds een taboe op. Hoe zorgen we ervoor dat hier verandering in komt en welke maatregelen kunnen we treffen om mentale problemen zoveel mogelijk te voorkomen? En wat is de beste ondersteuning die we kunnen bieden als die problemen zich toch voordoen? Wij blijven hameren op het krijgen van antwoorden zodat topsporters beter ondersteund kunnen worden.

3. Het uitbreiden en versterken van de verbinding tussen topsporters en bond. Onze missie is om binnen alle bonden een atletenvertegenwoordiging te hebben die een echte bijdrage levert aan de ontwikkeling van de topsport. Zoals gezegd, vanaf 1 januari 2024 is iedere bond verplicht een atletenvertegenwoordiging te hebben. Dat betekent dat wij volgend jaar vol aan de bak moeten om bonden en atleten te ondersteunen om dit voor elkaar te krijgen. Maar daar eindigt het niet. De komende jaren zal er nog veel tijd en aandacht besteed moeten worden aan het opleiden van atletenvertegenwoordigers en het begeleiden van de samenwerking tussen bond en atletenvertegenwoordiging. Uiteraard is dat niet meteen vanaf dag 1 top geregeld en moeten we flink blijven investeren met als doel dat partijen elkaar sterker maken.
4. (Arbeids)positie topsporters. Het beroep van topsporter moet echt als een volwaardig beroep worden gezien, met alle rechten en plichten van dien. In 2023 worden bestaande regelingen en voorzieningen voor topsporters geëvalueerd en wordt er onderzocht waar het beter kan en wat er mist. Uiteraard zullen wij daarbij onze input geven, waarbij zaken als pensioenvoorzieningen, overbruggingsregelingen, arbeidsrechtelijke bescherming van topsporters, maar ook de weg van talent naar de top wordt zeker besproken.
5. Governance en integriteit in de Sport. De nieuwe Code Goed Sportbestuur is in 2021 vastgesteld. Onze stelling is dat als er sprake is van een betere governance in de sport, er minder sprake zal zijn van integriteitsschendingen. We zien nu nog vaak dat er sprake is van enorm scheve machtsverhoudingen, waarbinnen de atleten sterk afhankelijk zijn van de bond/internationale federatie. Die machtsverhoudingen moeten veel meer in balans komen. Door het instellen van atletenvertegenwoordigingen en die ook echt een positie te geven binnen de bond, wordt essentiële tegenspraak georganiseerd. Door huidige besturen/directie/toezicht-houders zichzelf te laten evalueren en meer bewust te laten worden van wat integriteit is en waar verbeteringen mogelijk zijn, kunnen we ervoor zorgen dat good governance en integriteit echt in het DNA van de topsport terecht komt. Dit is enorm belangrijk want een veilige sportomgeving vormt dé basis van waar we in de sport voor staan.

Er zijn tal van onderzoeken naar integriteit verricht en op dit moment loopt er een driejarig onderzoek naar de topsportcultuur binnen Nederland. Het is essentieel dat we leren van al die onderzoeken en de te leren lessen ook echt gaan toepassen binnen de sport. Het is mede aan ons om onze kennis met atleten te delen, sporters te steunen en te laten zien en voelen dat zij niet alleen staan. Een goede samenwerking met bonden, NOC\*NSF en het Centrum Veilige Sport Nederland is daarbij essentieel. Wij zullen die samenwerking blijven opzoeken en waar mogelijk in 2023 verbeteren, zodat ook wij ons steentje bijdragen aan een veiligere topsportomgeving.

6. Volgend jaar staat er dus heel veel te gebeuren. De ondersteuning van bonden en atleten rondom het op- en inrichten van atletenvertegenwoordigingen zal een hele grote kluit voor ons worden. Gelukkig staan we er niet alleen voor en zijn er al afspraken gemaakt met de AC om het werk te verdelen. Maar dan nog is er een kans dat we het werk niet aan kunnen. Deze zorg is met NOC\*NSF gedeeld en we gaan komende maanden onderzoeken welke opties we hebben om op te schalen qua capaciteit. We gaan in 2023 ook aan de slag met een nieuw meerjarenbeleidsplan. Belangrijk onderdeel daarvan zal zijn hoe we als NL Sporter kunnen groeien qua organisatie. Daarvoor is het noodzakelijk dat we meer funding weten binnen te halen. Doel is om in 2023 alle opties daarvoor in kaart te brengen en een plan van aanpak op te stellen zodat we onze ambities voor de komende jaren ook waar kunnen maken.

## **Begroting en meerjarenplan**

In bijlage 1 bij dit jaarplan hebben we een urenbegroting van de werkzaamheden en van de verkoopwaarde van de projecten gemaakt en in bijlage 2 staat de meerjarenbegroting voor 2022-2024 en in bijlage 3 ons bestaande meerjarenbeleidsplan 2021-2024. De begroting laat ook duidelijk zien dat we weinig financiële speelruimte hebben. Dat is de afgelopen 15 jaar nooit anders geweest, maar het betekent ook dat we duidelijke keuzes moeten maken in wat we komend jaar wel kunnen doen en wat niet

## **Conclusie**

Na zeer waarschijnlijk opnieuw een recordjaar qua hulpvragen in 2022 en het vooruitzicht dat we volgend jaar veel extra tijd kwijt zullen besteden aan het ondersteunen van atletenvertegenwoordigingen binnen bonden, is het duidelijk dat 2023 een uitdagend jaar voor NL Sporter wordt. Maar wel een jaar waar wij lang naar hebben uitgekeken: alle topsportbonden hebben eind 2023 een atletenvertegenwoordiging. Dat is echt een ontwikkeling waar wij heel blij van worden!

**NL Sporter, oktober 2022**